

# Info Chaire Desjardins

BULLETIN D'INFORMATION — VOLUME 1, NUMÉRO 2 — JUIN 2011



## LE MOT DU DIRECTEUR

En octobre 2010, la Chaire Desjardins en développement des petites collectivités de l'UQAT lançait le **premier numéro** de son bulletin. Il nous fait maintenant plaisir de vous présenter ce deuxième numéro de l'*Info Chaire Desjardins*. En plus de vous renseigner sur les activités de la Chaire, la publication de ce bulletin a pour objectif de faire connaître et de mettre en valeur de belles initiatives et réalisations qui contribuent au dynamisme et à la vitalité des collectivités rurales de notre région, l'Abitibi-Témiscamingue. ☺

Patrice LeBlanc, Directeur



## NOS ACTIVITÉS

Au cours de l'hiver 2011, nous avons eu la chance de recevoir des conférenciers de haute notoriété dans le cadre des **4 à 6 Desjardins** :

**Hugo Asselin** (UQAT), **Valérie Jacob** (ADN-organisations), une délégation de la République démocratique du Congo et **Claudine Papin** (Conseil québécois de la coopération et de la mutualité - CQCM). N'oubliez pas que les conférences sont disponibles en simultané et en différé sur le site [codian.uqat.ca](http://codian.uqat.ca).



**4 à 6 Desjardins**: « La revitalisation de la ruralité dans un pays en développement : cas des régions ressources de la République démocratique du Congo ». Rouyn-Noranda. Avril 2011.

Une nouvelle saison des 4 à 6 Desjardins débutera à l'automne 2011. Nous pouvons déjà vous informer de quelques-uns de nos conférenciers pour cette prochaine saison: **Marguerite Loiselle** et son équipe nous entretiendront sur les résultats finaux de leur recherche-action

intitulée *Retour des jeunes enfants dans la communauté algonquienne de Kitcisakik*. L'année dernière, elles nous avaient présenté des résultats partiels. De son côté, **Claude Balleux** viendra nous parler de gouvernance territoriale et de l'apport des organisations mandatées et financées par l'État à travers l'étude de cas d'un organisme de bassin versant. Pour prendre connaissance des conférenciers invités et des dates de leurs présentations, consultez l'onglet 4 à 6 *Chaire Desjardins* sur notre site! ☺

## SÉMINAIRE à la Ville de Rouyn-Noranda

Le 27 mai 2011, le professeur **Augustin Ependa**, accompagné de **Valérie Shaffer**, agente de recherche à la Chaire Desjardins, ont animé un séminaire de transfert de connaissance à la Ville de Rouyn-Noranda. Au menu, une présentation et une discussion autour des résultats du rapport de recherche publié par la Chaire en décembre 2009: *Perceptions des communautés périphériques de Rouyn-Noranda après les fusions volontaires : enjeux de la gouvernance, du capital social et du développement local*. Quelques années après les fusions de 2002, celles-ci ont-elles renforcé ou affaibli la dynamique des communautés? L'enquête a été menée à l'été 2008. Consultez le **rapport** et son **résumé**. ☺

 **Chaire Desjardins**  
en développement  
des petites collectivités

 **Université du Québec**  
en Abitibi-Témiscamingue

## MÉMOIRE DE VALÉRIE JACOB

En 2007, Valérie Jacob recevait une bourse de la Chaire Desjardins. À l'été 2010, Mme Jacob déposait son mémoire de maîtrise en gestion des organisations. Il nous fait plaisir de vous présenter un court résumé de son mémoire intitulé: *Les interactions entre la gouvernance des entreprises d'économie sociale et leur statut juridique : quatre cas en Abitibi-Témiscamingue*. La version intégrale de l'ouvrage est disponible sur le site de la Chaire. Nous y trouvons également trois articles connexes.

Ce mémoire porte sur les interactions entre la gouvernance des entreprises d'économie sociale (OBNL et coopératives) de l'Abitibi-Témiscamingue et leur statut juridique. Mme Jacob a étudié deux OBNL et deux coopératives dans une phase de vie différente (démarrage, croissance, maturité et déclin). L'objectif était de saisir « comment les principaux commettants [...] de ces entreprises interagissent pour faire écho aux dispositions légales du statut juridique [...] et aux autres éléments du cadre juridique portant sur la participation à la gestion de l'entre-

prise et aux décisions, sur le partage des responsabilités et sur la reddition de comptes (p. iii) ».

Les principaux constats de l'étude sont: (1) les personnes impliquées dans les coopératives maîtrisent mieux les modalités de leur statut juridique et les éléments de leur cadre juridique sont davantage cohérents que dans les OBNL; (2) les écarts au niveau de l'effectivité du droit sont moins notables au stade de démarrage; (3) l'assemblée générale n'est pas un véritable lieu d'expression des ayants droit; (4) dès la seconde phase de vie de l'entreprise (croissance), la participation des membres chute drastiquement; (5) la personne assumant la direction générale est au cœur de l'organisation, ce qui constitue un lourd fardeau de même qu'un immense pouvoir pour celle-ci.

En conclusion, l'auteure dégage des pistes de solution pour le soutien aux entreprises d'économie sociale. Elle suggère la mise en place d'un cadre juridique cohérent; des formations spécifiques à la réalité de ce type d'entreprise pour les administrateurs et les gestionnaires; et, surtout, un accompagnement « grâce auquel ces instances pourraient développer et mettre en œuvre de véritables mécanismes pour que les valeurs de démocratie et de participation demeurent vivantes (p. iv) ».

Valérie Jacob a été membre fondatrice de deux entreprises d'économie sociale (ÉS). Elle a également été administratrice au sein de plusieurs OBNL, en plus d'occuper des postes de coordination et de direction. Elle a œuvré à titre de conseillère aux entreprises d'ÉS dans un CLD, et a été très impliquée au Comité régional en ÉS et au comité de recherche partenariale en ÉS. Depuis 2006, elle est consultante et formatrice chez ADN-organisations, offrant notamment des formations et de l'accompagnement sur la saine gestion et la gouvernance associative. ☺



Augustin Ependa (représentant le directeur de la Chaire Desjardins), Archana Dhakal (boursière) et Yadav Uprety (boursier). Photo: Stéphane Gilbert.

## LES BOURSIERS DE LA CHAIRE

La Chaire Desjardins offre un appui à des étudiants de l'UQAT menant des recherches pour une meilleure compréhension de la problématique du développement social, culturel, politique et économique des petites collectivités humaines. À chaque année, elle offre deux bourses de 2 500\$ à des étudiants de 2e ou 3e cycle s'étant engagés à réaliser un mémoire ou une thèse sur l'un ou l'autre des axes de recherche de la Chaire et dont le dossier académique est d'une grande qualité.

En plus des bourses, la Chaire accorde des opportunités d'emplois en recher-

che et des occasions de conférence à ses boursiers tout au long de leurs études et même après.

En avril dernier, la Chaire a remis deux bourses à l'occasion du 22e Gala des bourses de l'UQAT. Les boursiers sont Archana Dhakal, étudiante à la maîtrise en sciences cliniques et Yadav Uprety, doctorant en sciences de l'environnement. Mme Dhakal s'intéresse aux utilisations traditionnelles des plantes médicinales chez les Anishnabe de Kitcisakik et M. Uprety étudie la gestion et la restauration du pin blanc sur le territoire de Kitcisakik. ☺

## La chaire à l'oeuvre à L'EXTÉRIEUR DE LA RÉGION

Voici une question que plusieurs petites collectivités rurales se posent: comment faire pour inverser la courbe de dévitalisation? Existe-t-il des modèles de développement qui permettraient de freiner l'exode des jeunes et la fermeture de services de proximité tels l'épicerie ou la station-service? Pour quatre municipalités du sud de la MRC de Bellechasse, la réponse pourrait bien se trouver dans la révision et la modification de leur modèle de gouvernance.

Ces municipalités, toutes considérées dévitalisées, sont Saint-Philémon, Notre-Dame-Auxiliatrice-de-Buckland, Saint-Nazaire et Saint-Léon-de-Standon. S'appuyant sur le concept d'intercommunalité appliqué en France, le comité de gouvernance formé en 2009 est d'avis que l'amélioration de la situation passe par une vision commune de leur territoire et par la mise en commun de projets concrets entre les quatre municipalités voisines. Déjà, ces dernières se sont données une appellation commune: « la Contrée en montagnes dans Bellechasse ».

Le comité est composé d'élus, de représentants d'organisations, de citoyens, de l'agent de développement rural du Centre local de développement (CLD) et d'une organisatrice communautaire. La Chaire Desjardins participe à la démarche en matière d'évaluation participative. D'ailleurs, son directeur, Patrice LeBlanc a accompagné le comité lors d'une mission en France à l'été 2010.

Cette initiative est suivie de près par la Conférence régionale des élus (CRÉ) de Chaudière-Appalaches et la direction régionale du ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMROT). La Chaire Desjardins suivra également cette démarche ayant pour bases les principes de complémentarité, de solidarité et de coopération. ☺

# Une RENCONTRE Régionale

Le 25 mars dernier, la Direction régionale du ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du Territoire (MAMROT) a tenu une Rencontre régionale des agentes et agents de développement locaux de l'Abitibi-Témiscamingue au Centre municipal de McWatter. La Chaire Desjardins a collaboré financièrement à cette activité en plus d'apporter son aide au niveau de l'organisation. Cette journée était une occasion pour les agentes et agents locaux de se connaître, de réseauter et de s'informer sur comment se vit la ruralité et l'animation du milieu en Abitibi-Témiscamingue. En avant-midi,

Claudette Lachance a invité les participants à une activité brise-glace. Par la suite, Denis Moffet a prononcé quelques mots sur l'état de la ruralité en Abitibi-Témiscamingue. À leur tour, quelques agentes et agents de développement ont parlé de leurs projets et réalisations: Stéphane Toussaint, du cinéma plein air de Moffet; Vita Jensen du Salon de la Famille et de l'Enfance en Abitibi-Témiscamingue (SFEAT) qui se tiendra à Cadillac les 10 et 11 septembre; Alain Guimond de la valorisation du Parc du Centenaire à Ville-Marie; Paulette Trottier de la transformation de l'Église de La Motte en salle de spectacle; et Josée Blais des Eaux-d'Acieux de St-Mathieu-d'Harricana. En après-midi, nous avons assisté à la conférence de Martine Duperré, professeure à l'Université Laval, sur le thème de « Susciter la participation citoyenne dans les projets de développement local: facteurs opérants et processus d'intervention ». Madame Duperré s'est dite bien heureuse de pouvoir s'entretenir avec des « gens de terrain » et de les écouter! ☺



Stéphane Toussaint faisant part du Cinéma plein air à Moffet. Photo: Valérie Shaffer.



Denis Moffet (directeur régional du MAMROT), Martine Duperré (conférencière) et Patrice LeBlanc (directeur de la Chaire Desjardins de l'UQAT). Photo: Bernard Pelletier.

## LES BONS COUPS!

### À Moffet, on se fait son cinéma en plein air!

À l'été 2010, un cinéma plein air a vu le jour à Moffet à l'initiative de Stéphane Toussaint, agent de développement pour la municipalité. Ainsi, une nouveauté a été projetée sur écran géant un samedi par mois, au couché du soleil. L'activité a connu un véritable succès auprès de la population de Moffet, de sorte qu'elle est reconduite cet été! La saison 2011 est déjà commencée et une quarantaine de personnes ont assisté à la projection de mai. L'activité est familiale et gratuite. Les projections se font sur le terrain de balle. Les gens n'ont qu'à apporter leurs chaises et couvertures et à s'installer sur le gazon. Un petit casse-croûte y offre notamment du jus, des liqueurs et du popcorn. En cas de pluie, l'activité se déroule au gymnase de l'école. Le cinéma plein air est possible grâce au financement du Pacte rural et de commanditaires dont la Caisse Desjardins, la Commission scolaire du Lac Témiscamingue, la Table Inter-Est et la Municipalité de Moffet. Il est possible de louer les installations pour la projection de films. Renseignements : Stéphane Toussaint, au 819-747-2080. ☎

## Une nouvelle étape pour *Portés par la qualité*

Les phases 2 et 3 du projet *Portés par la qualité* ont débuté cet hiver! Ce projet est mené par Suzanne Manningham, professeure à l'UQAT, et a pour objectif final d'accroître les compétences en matière de qualité de l'environnement éducatif et d'assurer une pérennité aux changements de pratique. La phase 1 avait permis de décrire la qualité de l'environnement éducatif des services de garde en Abitibi-Témiscamingue et dans le Nord-du-Québec et de déterminer les besoins de formation de ces CPE. On compte 29 CPE sur ce territoire, dont 17 en milieu rural. Dans le cadre des phases 2 et 3, il s'agit de proposer une formation personnalisée aux éducatrices et aux gestionnaires de CPE et une évaluation des effets de cette formation. Le projet implique notamment le concours de: le Regroupement des Centres de la Petite Enfance de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec, l'Alliance de recherche universités-communauté en économie sociale, le Réseau québécois de recherche partenariale en économie sociale, Avenir d'enfants et la Chaire Desjardins. Pour écouter cette **entrevue** en date du 2 février 2011: <http://www.radio-canada.ca/regions/Abitibi/emissions/emission.asp?pk=1531>. En lien avec ce projet, voici une photo du Colloque *Rendez-vous Qualité. La petite enfance*, tenu à Rouyn-Noranda et dans la région en novembre 2010. Bonne continuité au projet! ☎

## LES ANNONCES

### La prospective

La Chaire Desjardins participe à la démarche prospective, un projet pilote offert par la Conférence régionale des élus (CRÉ) de l'Abitibi-Témiscamingue et le Réseau des sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC) et centres d'aide aux entreprises (CAE). La démarche se déploie dans les cinq territoires de l'Abitibi-Témiscamingue et a pour objet la métamorphose sociale de la région. Elle part du constat que nos sociétés ont atteint les limites de la planète et de la biosphère et que, par conséquent, nous sommes à l'aube d'une transformation globale de nos sociétés. L'initiative vise donc à former les entrepreneurs et les intervenants socio-économiques afin d'identifier et de comprendre les transformations qui s'opéreront. À la fin de la formation, les participants seront outillés pour mieux entreprendre le futur. Si la démarche s'effectue sur un an et demi, l'objectif final est vu à long terme, sur une vingtaine d'années, et vise à changer nos façons de faire. Au final, il s'agit de se donner les moyens pour augmenter l'autonomie régionale et ainsi diminuer son exposition aux turbulences internationales. L'exercice est animé par M. Yves Lusignan, président fondateur de Ciblexpert. Le projet est rendu possible grâce à une contribution financière du Secrétariat aux affaires rurales et coopératives. ☎

### Qualifier la ruralité en Abitibi-Témiscamingue: un 3e regard

En 2009, la Commission de la ruralité de la Conférence régionale des élus avait invité la Chaire Desjardins à s'associer à un exercice de cartographie conceptuelle de la ruralité en Abitibi-Témiscamin-



*Rendez-vous Qualité. La petite enfance.* Photo: Judith Lecompte.

gue. Un groupe de citoyens et un groupe d'élus avaient alors participé à la démarche en se prononçant sur leurs perceptions de la ruralité dans l'objectif de développer une meilleure connaissance qualitative des collectivités rurales. Une analyse de cet exercice été réalisée et le rapport a paru en août 2010. Une suite sera donnée. Cette fois, les intervenants ruraux se prêteront à l'exercice. ☎

### Prochain numéro

Le prochain numéro du bulletin est prévu pour l'automne 2011. ☎



**VOUS VOULEZ RECEVOIR NOTRE BULLETIN D'INFORMATION** ou faire partie de notre liste de diffusion pour connaître nos activités et nos publications?  
**COMMUNIQUEZ AVEC NOUS!**

819 762-0971 poste 2455 — [chaire.desjardins@uqat.ca](mailto:chaire.desjardins@uqat.ca) — [web2.uqat.ca/chairedesjardins](http://web2.uqat.ca/chairedesjardins)