

## RAPPORT ANNUEL 2024-2025

Présenté par le LASERN

## Informations

Édition : LASERN

Création visuelle : Julie Lapp

## Nous contacter

### Adresse postale

Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue

Laboratoire sur l'acceptabilité sociale de l'exploitation des ressources naturelles (LASERN)

445 boul. de l'Université  
Rouyn-Noranda (Québec)  
J9X 5E4

### Téléphone

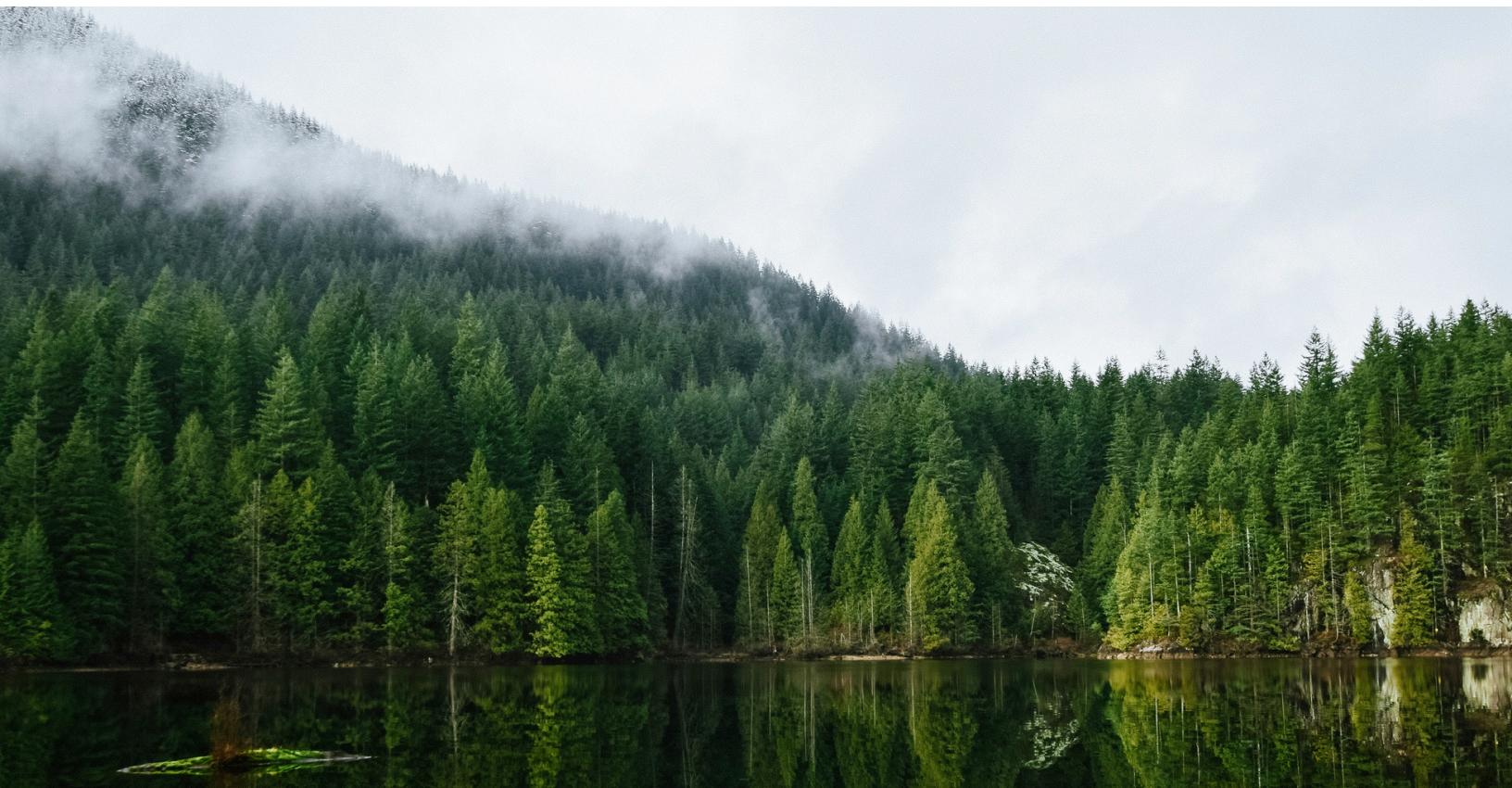
819-762-0971 poste 2480

[lasern@uqat.ca](mailto:lasern@uqat.ca)

<https://www.uqat.ca/recherche/lasern/>

# TABLE DES MATIÈRES

➤ Le mot du directeur	.....	page 4
➤ Présentation du LASERN	.....	page 5
➤ Équipe et gouvernance	.....	page 6-7
➤ Projets de recherche	.....	page 8
➤ Publications et communications	.....	page 9
➤ Rayonnement et mobilisation	.....	page 10
➤ Ressources et soutien	.....	page 11
➤ Perspectives 2025-2026	.....	page 12



# LE MOT DU DIRECTEUR

La création du laboratoire de recherche participatif sur l'acceptabilité sociale de projets d'exploitation responsable des ressources naturelles (LASERN) en 2022 offrait à l'UQAT l'opportunité de développer un créneau de recherche novateur, l'acceptabilité sociale liée à l'utilisation des ressources naturelles. Bénéficiant du financement de la part de la Fondation de l'UQAT, du vice-rectorat à l'enseignement et à la réussite (VRER) de l'UQAT ainsi que de partenaires privés, le LASERN commence à se faire connaître et à démarrer des projets en lien avec ses trois axes de recherche. En ce moment, plus d'une dizaine de projets sont en cours de réalisation, et ce, à divers stades de développement.

Par exemple, le projet de recherche portant sur l'audit des informations non financières s'inscrit dans l'axe l'entreprise et son projet. L'étude du processus d'acceptabilité sociale de la gestion de la forêt récréative de la MRC de la Vallée de l'Or illustre cet axe de recherche. Pour ce qui est de l'axe concernant l'environnement légal, social et culturel entourant des projets d'exploitation des ressources naturelles, un projet de recherche s'intéressant à l'impact des législations canadiennes sur l'acceptabilité sociale des projets miniers est en cours, en collaboration avec une équipe de chercheurs de l'Université Laval.

D'autres projets de recherche en déroulement comme celui sur l'enfeuillage des zones névralgiques exposées à de hauts risques de feux de forêt s'inscrivent eux aussi dans une vision interdisciplinaire, multidisciplinaire et participative du Laboratoire.

Ce dernier aspect se reflète également dans la structure de gouvernance choisie, qui repose à côté du comité de direction, sur un comité de gouvernance et une table d'orientation (dont la dernière présentation s'est tenue en 2024) regroupant les principales parties concernées par l'exploitation des ressources naturelles et la recherche universitaire sur le sujet.

Malgré sa création récente, le LASERN commence à se faire connaître auprès du milieu économique, social et scientifique s'intéressant aux ressources naturelles comme étant une entité de recherche rassembleuse, qui regroupe des expertises diversifiées et qui compte parmi ses principes fondateurs l'impartialité et la scientificité de son implication dans tous les projets de recherche mis en place.

Les prochaines étapes du développement du LASERN visent à mener à bon port les projets déjà entamés et à approfondir la collaboration avec les parties concernées par l'exploitation de ressources naturelles afin d'identifier des opportunités de recherche en lien avec ses axes et les intérêts de recherche de ses membres chercheurs. Par exemple, un domaine prometteur à développer porte sur des collaborations de recherche internationale dans le domaine de l'acceptabilité sociale sous l'égide du LASERN International.

Au plaisir d'explorer avec vous, sous de nouveaux angles, le champ de l'acceptabilité sociale en 2025-2026.

*Bonne lecture !*



**JÉRÔME DESCHÈNES**  
Directeur du LASERN



# PRÉSENTATION DU LASERN

Le Laboratoire sur l'acceptabilité sociale de l'exploitation des ressources naturelles (LASERN), rattaché à l'Unité d'enseignement et de recherche en sciences de la gestion de l'UQAT, a pour vocation de produire des connaissances interdisciplinaires avancées sur les processus d'acceptabilité sociale entourant les projets d'exploitation des ressources naturelles.

Pour y parvenir, les travaux du LASERN s'articulent autour de **trois grands axes**



Le caractère participatif du Laboratoire favorise une interaction fluide entre la société, les organisations et les chercheurs, dans une perspective de collaboration où science et société s'enrichissent mutuellement.

L'interdisciplinarité est au cœur de l'approche du LASERN, permettant une compréhension fine des enjeux et des relations entre les acteurs impliqués. Pour mener à bien cette mission ambitieuse, le Laboratoire s'appuie sur une équipe multidisciplinaire composée de chercheurs expérimentés et de jeunes talents issus de diverses unités d'enseignement et de recherche, instituts et écoles de l'UQAT, ainsi que de collaborateurs provenant d'autres universités.

# ÉQUIPE ET GOUVERNANCE

## DIRECTION DU LASERN

**DOINA MURESANU**

Directrice adjointe  
Coordination du laboratoire  
Relations avec l'UER des sciences de la gestion

**JÉRÔME DESCHÈNES**

Directeur du laboratoire

**SUZANNE DURAND**

Directrice adjointe  
Relations universitaires industrielles et  
communautaires

**MARIE-PIER CÔTÉ**

Agente de recherche

## AGENTE DE RECHERCHE

## LES CHERCHEURS RÉGULIERS

**AHMED MARHFOR**

UER des sciences de la gestion

**CYNTHIA DE CHAMPLAIN**

UER des sciences de la gestion

**FRANCIS LÉVESQUE**

École des études autochtones

**ISABELLE DEMERS**

IRF

**JULIE-ANDRÉE GIRARD**

UER des sciences de la gestion

**LOUIS BÉLISLE**

UER des sciences de la gestion

**MAXENCE MARTIN**

IRF

**NICOLE FENTON**

IRF

**SANDRA LABBÉ**

UER des sciences de la gestion

**VINCENT CLOUTIER**

IRME-GRES

**WASSILA MERKOUCHE**

UER des sciences de la gestion

**YASMINÉ MOHAMED**

UER des sciences de la gestion

**JOANIE CARON**

École des études autochtones

**KIM DELISLE**

UER des sciences de la gestion

**MADELEINE LEFEBVRE**

École de travail social

**CHAHID AHABCHANE**

UER des sciences de la gestion

**PATRICE KPADÉ**

URR en agroalimentaire en AT

**CHRISTOPHE KROLIK**

Faculté de droit  
Université Laval

# ÉQUIPE ET GOUVERNANCE

## LES ÉTUDIANTS



ASHLEY SAVOIE



IMEN MASMOUDI



MATHIEU GNOCCHINI



ABDOUL GAFAR ABOUBAKARI



JACQUELINE ESSAMBA SAMBA

## LE COMITÉ DE GOUVERNANCE

Le comité de gouvernance du LASERN est composé de membres engagés qui veillent à la bonne orientation du laboratoire, tant sur le plan scientifique que social.

Leur mandat consiste à s'assurer de l'atteinte des objectifs du laboratoire, à approuver les budgets et les états financiers, ainsi qu'à conseiller le comité de direction sur la gestion des ressources financières.

### Noms des membres

Arnaud Warolin

Geneviève Aubry

Sylviane Legault

Karine Gareau

Julien Moulinier

### Organisation

Hydro Québec

Collectif Territoire

Ville de Rouyn-Noranda

FUQAT

UQAT

### Représentants

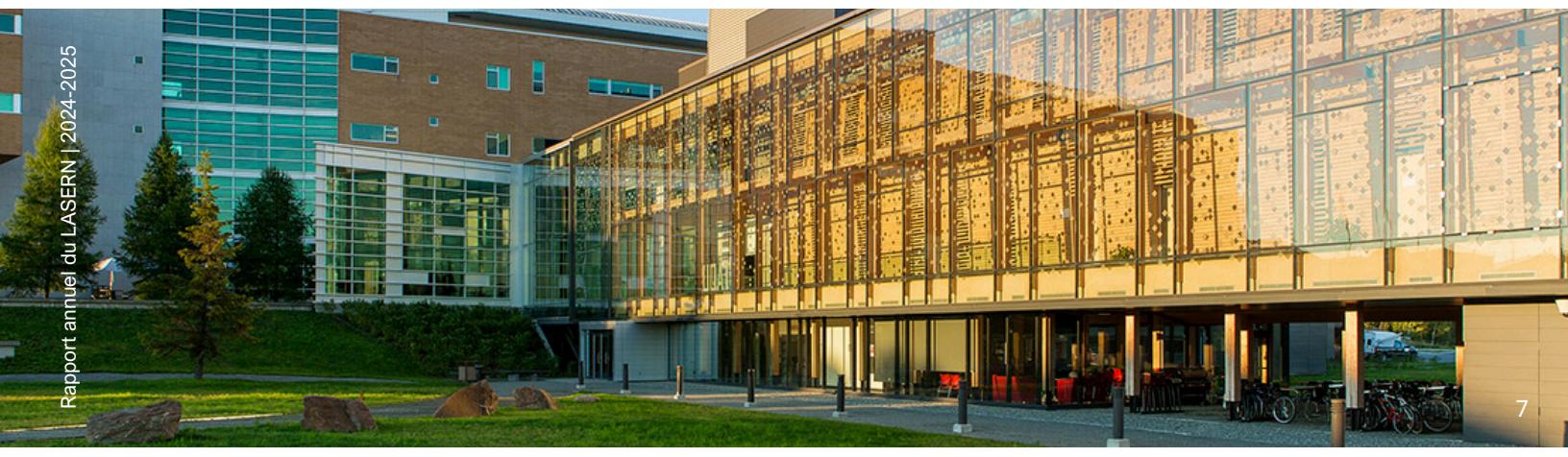
Promoteurs de projets

Communauté allochtone

Décideurs

Donateurs

Recherche



# LES PROJETS DE RECHERCHE

Le tableau ci-dessous présente les projets de recherche en cours au sein du laboratoire. Il offre un aperçu des thématiques explorées, des professeurs responsables, des étudiants impliqués, de l'étape d'avancement du projet ainsi que des sources de financement associées.

PROJETS	PROF. RESPONSABLES	ÉTUDIANTS	AVANCÉES	FINANCEMENT
Forêt récréative MRC Vallée-de-l'Or	A. Desrochers W. Merkouche J.-A. Girard	J. Essamba Samba M. Gnocchini	Préparation des consultations publiques	MRC Val d'Or CRSNG <sup>1</sup>
Acceptabilité sociale et informations financières et non-financières	S. Labbé C. De Champlain	A. Gafar Aboubakari	Révision des questionnaires	LASERN
Contrat psychologique et acceptabilité sociale	D. Muresanu	A. Savoie	Projet de mémoire	LASERN
Acteurs importants dans l'acceptabilité sociale	K. Delisle C. Ahabchane J. Deschênes	I. Masmoudi	Analyse des données	Mitacs & LASERN
Climat social à Rouyn-Noranda	—	—	Revue de littérature et variables	VVS <sup>2</sup> ONICSE <sup>3</sup> FAQS <sup>4</sup>
Fiscalité municipale	S. Labbé	L. Beaudoin	Cueillette de données	LASERN
Feu de forêt et enfeuillage	F. Hébert M. Bouchard	Recherche d'étudiant	Financement obtenu	Partenariat avec l'Université Laval

<sup>1</sup> Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada

<sup>2</sup> Villes et villages en santé

<sup>3</sup> Observatoire national sur les incidences des émissions de contaminants sur la santé et l'environnement

<sup>4</sup> Fonds de recherches du Québec en santé

# RAYONNEMENT ET MOBILISATION

## ORGANISATION D'UNE TABLE D'ORIENTATION

Dans le cadre de sa mission visant à mieux comprendre les processus d'acceptation sociale des projets d'exploitation des ressources naturelles, le LASERN a tenu, le 15 novembre 2024, une Table d'orientation réunissant 25 participants issus de divers milieux concernés. Une dizaine de chercheuses et chercheurs de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue ont animé les discussions, centrées sur la mesure de l'acceptabilité sociale. Une synthèse des échanges a été produite, intégrant également les perspectives recueillies lors d'entretiens menés en parallèle avec des représentants des communautés autochtones. Cette synthèse servira de base à la programmation scientifique du laboratoire. L'événement a mis en lumière le besoin d'étendre sur une journée complète la prochaine Table d'orientation, incluant un dîner réseautage.

## REVUE DE LITTÉRATURE DE L'ACCEPTABILITÉ SOCIALE

Une revue de littérature exhaustive portant sur l'acceptabilité sociale des projets d'exploitation des ressources naturelles a été amorcée. À ce jour, 617 articles ont été recensés et sont en cours de codage par une étudiante. Ce travail rigoureux constituera une base essentielle pour plusieurs projets de recherche à venir, en assurant une compréhension approfondie des concepts, approches méthodologiques et enjeux liés à l'acceptabilité sociale.

## MISE EN PLACE D'UN COMITÉ DE GOUVERNANCE

Afin d'assurer une gouvernance rigoureuse et transparente, un comité de gouvernance a été mis sur pied. Son mandat est de veiller à l'atteinte des objectifs scientifiques et sociaux du LASERN, d'approuver les budgets et états financiers, et de conseiller le comité de direction sur la gestion des ressources. Ce comité regroupe des représentants des donateurs, des organisations partenaires, des élus, de la communauté et de l'UQAT. Un projet de règlements de régie interne a été rédigé afin d'encadrer la gouvernance du comité.

## APPEL DE PROPOSITIONS ET COLLABORATION INTERUNIVERSITAIRE

Un appel de propositions a été lancé afin de développer des projets axés spécifiquement sur la mesure de l'acceptabilité sociale. Une proposition a été retenue, donnant lieu à une première collaboration avec l'Université Laval. Le projet, dirigé par le chercheur Christophe Krolik et réalisé en collaboration avec l'étudiante Marie Tanchon, bénéficie également de l'expertise des professeures Isabelle Demers et Doina Muresanu. Il portera sur l'analyse de la législation minière en lien avec l'acceptabilité sociale, et marque une étape importante dans le développement de partenariats scientifiques pour le LASERN.



**FRANCIS LÉVESQUE**

Chercheur régulier au LASERN  
École des études autochtones

## PUBLICATIONS ET COMMUNICATIONS

Horowitz, L. A. Keeling, **F. Lévesque**, T. Rodon, S. Schott & S. Thériault (2024). Indigenous People's relationship to large-scale mining in post/colonial contexts. Toward multidisciplinary comparative perspectives, in *Mining and Indigenous Livelihoods*. Routledge: p. 109-136.

# **RAYONNEMENT ET MOBILISATION**

## **SUIVI DU PROJET FALCO ET DU PROCESSUS BAPE**

Le LASERN a suivi de près le projet de ressources Falco à Rouyn-Noranda ainsi que le processus du Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE) qui s'est déroulé à l'été 2024. Des discussions ont été amorcées avec les dirigeants de Ressources Falco en vue d'un projet de recherche.

Par ailleurs, des observations rigoureuses du processus du BAPE ont été documentées, enrichissant la base de données du laboratoire sur les dynamiques de consultation publique.

## **ÉTUDES DE CAS INTERDISCIPLINAIRES**

Une étude de cas a été élaborée en collaboration avec l'École de génie de l'UQAT. Cette première collaboration interdisciplinaire a permis de croiser les expertises en sciences sociales et en ingénierie, tout en offrant aux étudiants un outil pédagogique ancré dans la réalité. Cette étude de cas pourra être utilisée dans divers contextes de formation et de recherche.

## **PARTICIPATION AU COMITÉ SCIENTIFIQUE DE L'ONCISE**

Jérôme Deschênes, directeur du LASERN, assure la représentation du Laboratoire au sein du comité scientifique de l'Observatoire national sur les incidences des émissions de contaminants sur la santé et l'environnement (ONCISE). Ce comité a pour mandat de définir les grandes orientations scientifiques de l'Observatoire. Le comité a également joué un rôle actif dans l'organisation et le déroulement du colloque annuel de l'ONCISE.



## **PARTICIPATION AUX PROJETS DU LABORATOIRE**

Le LASERN a également poursuivi sa participation à plusieurs projets de recherche en cours, touchant à des thématiques variées. Un tableau synthèse des projets en cours est présenté dans la partie Projet de recherche du présent rapport.

## **EMBAUCHE D'UNE AGENTE DE RECHERCHE**

Marie-Pier Côté s'est jointe à l'équipe du LASERN le 21 mai 2024 à titre d'agente de recherche. Elle est responsable de soutenir les activités de recherche et d'assurer la gestion administrative du laboratoire. Son arrivée renforce la capacité du LASERN à mener à bien ses projets et à structurer ses opérations.



**MARIE-PIER CÔTÉ**

# RESSOURCES ET SOUTIEN

## NOS PARTENAIRES

Les partenaires financiers jouent un rôle essentiel dans le développement et la pérennité du laboratoire. Leur soutien permet non seulement de concrétiser des projets de recherche, mais aussi de renforcer la structure et d'assurer un rayonnement des travaux réalisés. Grâce à leur engagement, le laboratoire peut poursuivre sa mission, tout en contribuant activement à l'avancement des connaissances en acceptabilité sociale et générer des retombées concrètes sur le terrain, en appui aux parties concernées.



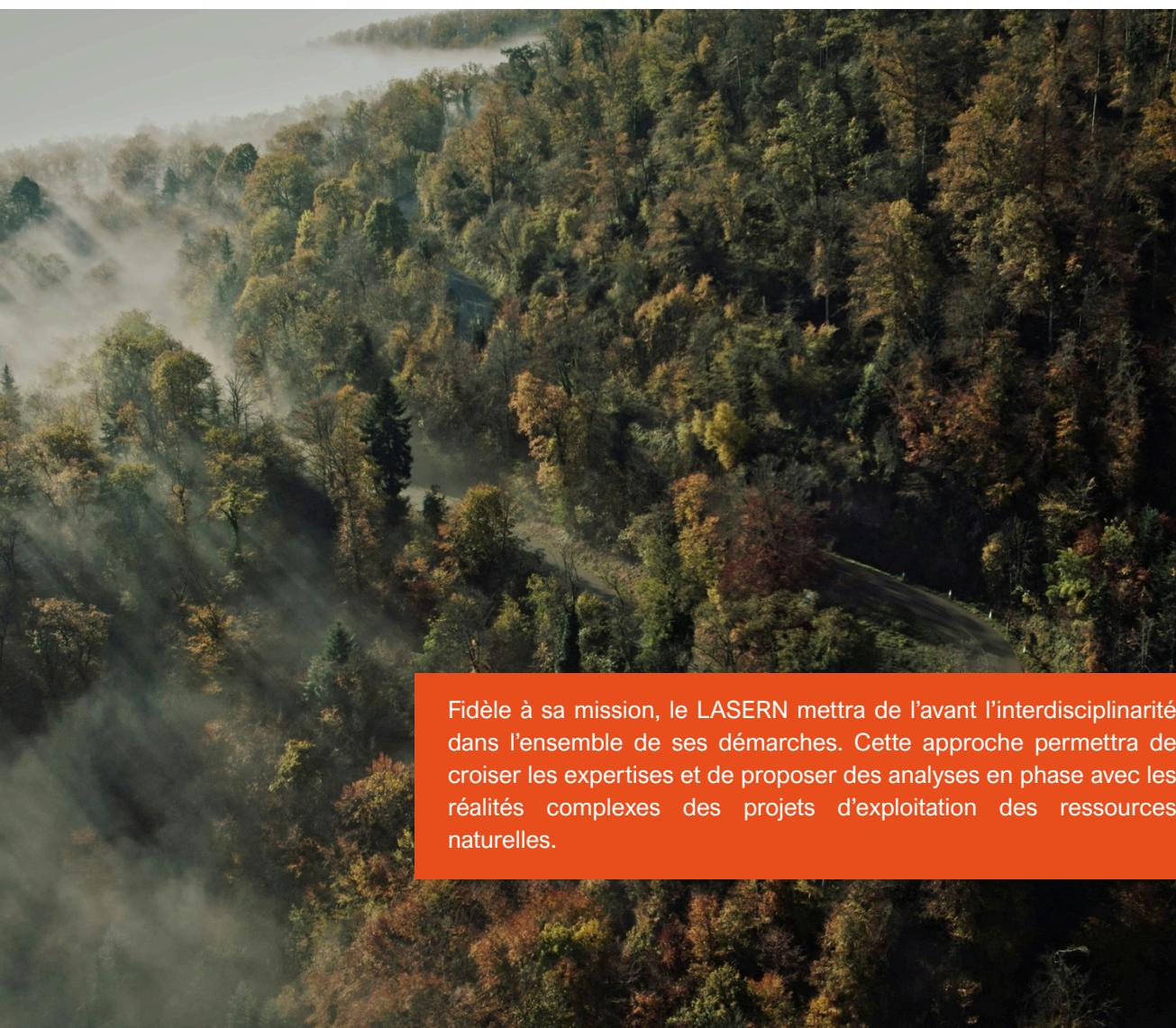
## FINANCEMENT DE PROJETS SPÉCIFIQUES

Certains projets du laboratoire bénéficient d'un soutien financier spécifique. Ce type de financement ciblé permet de répondre à des besoins particuliers, d'explorer des avenues de recherche précises ou de soutenir des initiatives spécifiques. Le tableau des projets de recherche présenté à la page 8 de ce rapport inclut une colonne dédiée à ce soutien, afin de reconnaître l'apport de ces contributions et de souligner leur rôle dans la réalisation des objectifs du laboratoire.

# PERSPECTIVE 2025-2026

L'année à venir s'annonce riche en opportunités pour le LASERN, qui poursuit son développement en consolidant ses projets existants tout en explorant de nouvelles avenues de recherche. Une demande de subvention est actuellement en attente pour un projet en innovation sociale, qui permettrait de renforcer l'ancrage du laboratoire dans les dynamiques communautaires et de générer des retombées concrètes sur le terrain.

Par ailleurs, le projet sur le climat social de Rouyn-Noranda est en préparation, offrant un terrain d'étude pertinent pour approfondir les enjeux d'acceptabilité sociale dans un contexte sensible.



Fidèle à sa mission, le LASERN mettra de l'avant l'interdisciplinarité dans l'ensemble de ses démarches. Cette approche permettra de croiser les expertises et de proposer des analyses en phase avec les réalités complexes des projets d'exploitation des ressources naturelles.