

Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue

# Plan de la recherche et de la recherche-création



**UQAT**

## **TABLE DES MATIÈRES**

- 3**    **Préambule**
- 4**    **Thèmes d'excellence**
- 10**   **Thèmes émergents**
- 12**   **Orientations et objectifs  
stratégiques**
- 13**   **Objectifs spécifiques de  
développement de la recherche  
et de la recherche-crédation**
- 24**   **Attribution et gestion des chaires  
de recherche du Canada**
- 25**   **Un cadre pour agir et évoluer**

Photographies : Nicolas Aubry, William B Daigle, Mathieu Dupuis, Louis Jalbert et Christian Leduc

Mai 2026

ISBN 978-2-924231-62-3

# Préambule

## **Un plan de la recherche et de la recherche-création ancré dans les forces distinctives de l'UQAT**

Le présent Plan de la recherche et de la recherche-création s'appuie sur la vaste consultation institutionnelle réalisée dans le cadre du Plan stratégique 2025-2030 de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT). Cette consultation a permis de dégager une vision renouvelée et transversale du rôle de la recherche et de la recherche-création dans le développement de l'Université et de son territoire. Une démarche complémentaire a également été menée auprès des professeures et professeurs, des étudiantes et étudiants des cycles supérieurs ainsi que du personnel de recherche, ce qui a permis d'enrichir la compréhension des besoins propres au milieu de la recherche et de la recherche-création.

Les consultations ont permis de dessiner un portrait clair : la recherche, incluant la recherche-création, est largement perçue comme un vecteur essentiel du rayonnement et du développement régional. Son renforcement, particulièrement dans les secteurs des sciences humaines, des sciences sociales et de la santé, doit constituer une priorité stratégique majeure, non seulement en raison de son rôle de génératrice de savoirs, mais aussi pour sa contribution décisive à l'attractivité des cycles supérieurs, au recrutement de chercheuses et chercheurs et à la capacité de l'Université de répondre aux enjeux sociaux, environnementaux, économiques, culturels et technologiques de son territoire. Le Plan de la recherche et de la recherche-création reflète aussi le désir de soutenir certaines émergences stratégiques et de mieux articuler l'ensemble de ses pôles d'expertise en proposant des objectifs réalistes, intégrés et alignés sur les forces reconnues de l'Université.

Élaboré en continuité avec le Plan stratégique 2025-2030, le Plan de la recherche et de la recherche-création en constitue l'expression consacrée au développement scientifique, permettant d'en traduire les visées en objectifs spécifiques et en actions concrètes soutenues par des indicateurs mesurables. Ce plan vise à renforcer la place, la visibilité et le rayonnement de la recherche et de la recherche-création à l'UQAT portées par la vision d'une université dont l'excellence en recherche fondamentale, appliquée et en création contribue activement à l'avancement, au déploiement et à la coconstruction des savoirs au Québec, au Canada et ailleurs dans le monde, au bénéfice de la communauté universitaire et des territoires qu'elle sert.

# Thèmes d'excellence

Les thèmes d'excellence en recherche de l'UQAT sont ceux pour lesquels ses chercheuses et chercheurs se distinguent par la qualité de leurs publications et de leurs communications scientifiques ainsi que par leurs retombées concrètes dans la société. Ces thèmes témoignent de la force interdisciplinaire, de l'ancrage territorial et de la pertinence sociale de la recherche menée à l'UQAT, en réponse aux grands enjeux environnementaux, socioculturels et économiques contemporains. Leur structuration, qui peut être plus ou moins détaillée selon l'ampleur des équipes, l'intensité des activités et la maturité scientifique de chaque champ, reflète la diversité et l'évolution des expertises : les thèmes soutenus par un nombre important de chercheuses et chercheurs et caractérisés par des retombées significatives se déclinent ainsi en plusieurs volets, tandis que d'autres sont plutôt intégrés dans une dynamique de croissance continue.

## I - Innovations environnementales et pratiques minières responsables

Ce thème regroupe des recherches novatrices visant à concilier développement industriel et durabilité environnementale. Il met en valeur des expertises complémentaires en environnement, en géosciences, en technologies numériques, en sciences sociales et en ingénierie. Les travaux regroupés sous ce thème contribuent à la réduction des impacts environnementaux, à la gestion durable des ressources, à la valorisation des résidus et des matériaux stratégiques ainsi qu'à l'amélioration des pratiques de gouvernance et d'acceptabilité sociale. Bien que plusieurs travaux concernent directement le secteur minier, d'autres portent sur des innovations applicables à un ensemble de secteurs industriels.

L'objectif transversal est de soutenir la transition vers des pratiques industrielles plus durables ou responsables — que ce soit dans la production de matériaux biosourcés, dans la gestion environnementale des sites miniers ou dans l'intégration de technologies intelligentes permettant une utilisation plus efficace des ressources.

### 1.1 - Matériaux biosourcés et valorisation des biomasses et résidus

Ce volet de recherche vise à développer des matériaux biosourcés et écoresponsables à haute valeur ajoutée, issus principalement de la biomasse forestière et de résidus miniers ou industriels pouvant être valorisés, tels que certains sous-produits minéraux, cendres industrielles ou résidus de procédés. Les travaux portent sur la valorisation, la caractérisation et la transformation des fibres végétales et du bois pour créer de nouveaux biocomposites fonctionnels, performants et durables, destinés à des applications industrielles, structurelles ou esthétiques. L'approche interdisciplinaire combine génie des matériaux, écoconception, simulation numérique et fabrication additive (impression 3D) afin de concevoir des produits à empreinte environnementale réduite et à cycle de vie optimisé. Les recherches portent autant sur la performance physique, mécanique et thermique des matériaux que

sur leur comportement environnemental et esthétique, incluant les principes de l'économie circulaire et de la durabilité. En regroupant les innovations en nano-ingénierie, caractérisation avancée et procédés de transformation verte, ce volet contribue à la création de matériaux intelligents et biodégradables adaptés à divers secteurs industriels et à la formation d'expertes et d'experts en bio-ingénierie et en écoconception capables de réduire l'empreinte environnementale liée au cycle de vie des matériaux, tout en générant des retombées pour les communautés.

### **1.2 - Technologies intelligentes, communication et automatisation pour l'innovation dans le secteur minier**

Ce volet de recherche vise à soutenir la transformation numérique de l'industrie minière vers la mine 4.0, en intégrant les technologies de communication, d'automatisation et d'énergie intelligente pour accroître la sécurité, la productivité et la durabilité des opérations. Les travaux portent sur la conception de systèmes de communication avancés adaptés aux environnements souterrains, l'automatisation robotique et la commande intelligente des procédés miniers ainsi que le développement d'infrastructures énergétiques durables appuyées par diverses sources d'énergies renouvelables et les réseaux électriques intelligents. L'expertise des chercheuses et chercheurs couvre la modélisation multiphysique, les antennes intelligentes et la propagation, la robotique autonome, la fiabilité des systèmes industriels de même que la maintenance prédictive. En combinant l'intelligence artificielle (IA), les capteurs connectés et la simulation numérique, les travaux permettent une optimisation en temps réel des procédés miniers et une gestion efficiente des ressources énergétiques. Ce volet contribue au développement de technologies minières intelligentes et à la formation d'une relève hautement qualifiée afin de rendre les opérations plus sûres, moins énergivores et mieux intégrées aux réalités territoriales.

### **1.3 - Gestion et valorisation des rejets miniers et des ressources minérales critiques et stratégiques**

Ce volet regroupe les travaux de recherche visant à intégrer la durabilité au cœur du cycle de vie minier, de l'exploration à la fermeture des sites. Il mobilise les expertises en géochimie environnementale, en hydrométallurgie, en restauration et en gouvernance environnementale pour améliorer la gestion des rejets et la valorisation des métaux critiques et stratégiques. Les recherches menées portent sur la prédiction du comportement géochimique des rejets, la prévention du drainage contaminé, la récupération des métaux à valeur ajoutée et la réutilisation des matériaux désulfurés dans une optique d'économie circulaire. L'intégration des dimensions environnementales dans la planification minière permet de concevoir des procédés d'exploitation plus propres et de minimiser les conséquences à long terme. En formant du personnel hautement qualifié et en développant des

technologies de retraitement et de gestion durable des résidus, ce volet contribue à l'autonomie du Québec en matière de métaux critiques et stratégiques et à la transition vers une exploitation minière responsable, efficiente et résiliente.

#### **1.4 - Amélioration de la performance de la restauration et du traitement des eaux sur sites miniers**

Ce volet vise à accroître l'efficacité environnementale des sites miniers actifs ou restaurés en optimisant les approches de traitement des eaux et de réhabilitation des sols et des rejets. Les travaux combinent l'ingénierie environnementale, la géotechnique, la biogéochimie et la modélisation pour concevoir des solutions adaptées aux conditions climatiques variées, notamment en régions froides. Les recherches portent sur le développement de systèmes de traitement durables pour les eaux minières contaminées, la stabilité physique et chimique des aires de stockage, la modélisation hydrogéotechnique et la revégétalisation des sites dégradés. En intégrant des outils de suivi par télédétection, de modélisation et de caractérisation hydrogéologique, les recherches améliorent la performance à long terme des systèmes de recouvrement et de gestion des effluents. Ces avancées permettent de réduire les risques environnementaux, de prolonger la durée de vie des infrastructures et de soutenir la restauration écologique et sociale des sites miniers, dans une approche proactive et adaptée aux défis des changements climatiques.

## **II - Écosystèmes boréaux, gestion forestière et résilience environnementale**

Ce thème explore le fonctionnement intégré des écosystèmes boréaux, terrestres et aquatiques afin de soutenir leur résilience face aux perturbations naturelles et humaines. Les recherches visent à concilier l'aménagement durable, la conservation de la biodiversité et l'adaptation aux changements climatiques dans une perspective de durabilité écologique et de cohabitation harmonieuse des usages du territoire. Elles s'enrichissent d'approches interdisciplinaires intégrant les dimensions sociales et territoriales de la gestion durable, notamment l'étude des dynamiques de participation citoyenne et des perceptions collectives associées à l'utilisation et à la conservation des ressources naturelles.

#### **2.1 – Histoire écologique et trajectoires des écosystèmes boréaux**

Ce volet concerne les trajectoires à long terme des écosystèmes forestiers et aquatiques du Nord québécois par l'analyse des archives naturelles — sédiments, sols et cernes de croissance d'arbres — afin de reconstituer les conditions passées et les réponses aux perturbations climatiques et biologiques. En combinant la paléoécologie, la dendrochronologie et la géochimie, les recherches permettent de mieux comprendre les interactions entre le climat, la végétation, l'hydrologie et les cycles biogéochimiques. Ces connaissances révèlent les processus de stabilité et de transformation des milieux boréaux, fournissant des repères essentiels pour la gestion contemporaine des forêts et des zones humides. Cette approche historique intégrée soutient la conception de stratégies d'aménagement fondées sur la résilience des écosystèmes en se basant sur leur historique pour anticiper les effets des changements environnementaux à venir.

#### **2.2 – Écologie forestière, aménagement durable et adaptation aux changements climatiques**

Ce volet vise à comprendre comment les forêts boréales et mixtes fonctionnent et s'adaptent sous l'effet combiné des perturbations naturelles, des pratiques d'aménagement et des changements climatiques. Les travaux s'intéressent aux relations entre la structure forestière, la productivité, la biodiversité et les flux de carbone afin de maintenir les fonctions écologiques essentielles des forêts aménagées. En mobilisant des approches de terrain, expérimentales et de modélisation, les chercheuses et chercheurs analysent la croissance, le stockage du carbone et la dynamique des

peuplements dans divers contextes de sylviculture, y compris en forêt privée. Ces recherches contribuent à concevoir des scénarios d'aménagement capables de concilier la productivité, la conservation et l'adaptation climatique. L'objectif est de promouvoir des pratiques fondées sur les processus écologiques naturels afin d'assurer la pérennité des fonctions écosystémiques et la contribution des forêts boréales aux stratégies d'atténuation des changements climatiques.

### **2.3 – Écologie de la biodiversité et des habitats fauniques**

Ce volet s'intéresse au maintien et à la connectivité de la biodiversité par l'étude intégrée des milieux forestiers, aquatiques et humides. Les travaux portent sur la composition et la dynamique des communautés végétales, fauniques et microbiennes ainsi que sur les interactions entre habitats et processus écologiques à l'échelle du paysage. Les recherches visent à déterminer les facteurs de stabilité écologique et les conditions favorisant la cohabitation durable des usages tout en limitant la dégradation des habitats. L'accent est mis sur les conditions permettant de maintenir la diversité biologique, les fonctions écologiques et les services écosystémiques dans les territoires soumis à l'exploitation forestière ou minière. Ce volet appuie la mise en œuvre de pratiques d'aménagement et de suivi écologique fondées sur la biodiversité en intégrant les savoirs locaux et autochtones ainsi que les besoins des communautés, renforçant la résilience des écosystèmes boréaux et la durabilité de leurs ressources.

## **III - Santé, bien-être et justice sociale**

Ce thème aborde la santé comme un enjeu collectif, façonné par les contextes sociaux, économiques, culturels et environnementaux dans lesquels évoluent les populations. Les travaux qui s'y rattachent visent à comprendre et à réduire les iniquités de santé, à améliorer la prévention et les pratiques cliniques et psychosociales ainsi qu'à promouvoir le bien-être durable des personnes et des communautés. Ils s'inscrivent dans une perspective holistique et écosystémique de la santé, en cohérence avec l'approche « une seule santé », qui reconnaît l'interdépendance entre la santé humaine, animale et environnementale. Les recherches portent notamment sur l'épidémiologie des maladies chroniques, la santé mentale, l'autisme, les dépendances, le vieillissement, la sexualité, la douleur chronique, la précarité sociale, l'immigration, les environnements de vie et les trajectoires de soins et de services sociaux. Elles incluent également des approches issues du travail social, de la psychoéducation, de l'art-thérapie, des sciences infirmières ou d'autres pratiques innovantes contribuant à la santé et au mieux-être.

En mobilisant des approches interdisciplinaires, participatives et ancrées dans les réalités territoriales de l'UQAT — notamment l'Abitibi-Témiscamingue, le Nord-du-Québec, les Hautes-Laurentides et Montréal —, ces recherches soutiennent le développement d'interventions, de programmes et de politiques inclusives. Elles s'appuient sur un vaste réseau de partenaires communautaires, cliniques, universitaires et autochtones afin de repenser les pratiques de santé et de services sociaux pour renforcer la qualité ainsi que l'accessibilité des soins et la durabilité des systèmes sociosanitaires. L'objectif de ce thème est de favoriser une meilleure équité entre les populations, au sens d'une réduction des écarts évitables de santé et de bien-être, dans le respect des divers contextes culturels, géographiques et socioéconomiques. Les travaux menés contribuent à l'amélioration durable de la santé et du mieux-être dans les communautés, qu'elles soient éloignées, rurales ou urbaines.

## **IV - Éducation, formation et innovation pédagogique**

Ce thème de recherche regroupe les travaux de l'UQAT en sciences de l'éducation et en formation professionnelle, axés sur la transformation des pratiques pédagogiques et le développement d'approches de formation adaptées aux réalités régionales, nordiques et autochtones. Il met en valeur l'expertise reconnue en formation enseignante en milieu éloigné, fondée sur des approches collaboratives de cogestion et de coconstruction des savoirs entre milieux universitaires, scolaires et communautaires. Les recherches portent sur la formation initiale et continue du personnel enseignant, la conception de curriculums contextualisés, l'intégration du numérique éducatif et de l'IA ainsi que les pratiques réflexives, inclusives, métacognitives de même que les processus cognitifs et autorégulateurs favorisant la réussite éducative. Elles incluent également des travaux en didactique des langues — première et seconde — ainsi que des pratiques éducatives issues d'autres disciplines présentes à l'UQAT, telles que les sciences infirmières, la psychoéducation ou l'art-thérapie, qui contribuent elles aussi à l'innovation pédagogique et au développement professionnel.

La mobilité universitaire, la formation en contexte nordique et les modèles adaptés aux réalités culturelles, géographiques et communautaires variées constituent également des thèmes d'intérêt. Dans cet esprit, des collaborations actives avec les Premiers Peuples, notamment au sein de l'Unité de recherche, de formation et de développement en éducation en milieu autochtone (URFDÉMA), visent la coconstruction de savoirs ancrés dans les réalités culturelles, linguistiques et éducatives autochtones, renforçant ainsi les capacités locales et la souveraineté éducative. Les recherches s'étendent enfin à la pédagogie universitaire et à la formation expérientielle, où l'innovation didactique, la réflexion critique et les approches centrées sur l'apprenante ou l'apprenant demeurent centrales. Elles contribuent à l'amélioration des pratiques d'enseignement, à la justice scolaire et sociale, à l'équité éducative et au développement des compétences, renforçant ainsi la réussite et l'employabilité des étudiantes et étudiants. En combinant la rigueur scientifique, les partenariats avec les milieux, le respect des savoirs autochtones et la mobilisation des technologies éducatives émergentes, ce thème vise à renforcer une culture éducative innovante, inclusive et durable, répondant aux besoins évolutifs des communautés et des futures professionnelles et futurs professionnels.

## **V - Études autochtones et transformations territoriales**

Depuis sa fondation, l'UQAT se distingue par son engagement envers les peuples autochtones et la reconnaissance de leurs savoirs, de leurs pratiques et de leurs visions du monde. Les recherches menées sous ce thème s'appuient sur des partenariats durables et égalitaires avec les communautés et les organisations autochtones, en valorisant des approches collaboratives, éthiques et culturellement ancrées, menées pour, par et avec les peuples autochtones. Elles portent sur des enjeux tels que la gouvernance, l'histoire, la transmission des savoirs, le mieux-être et la santé holistique, les réalités vécues par les femmes, les droits linguistiques et la diplomatie scientifique autochtone, l'employabilité ainsi que le développement social et économique des petites collectivités. Les recherches portant sur les dynamiques territoriales comprennent l'étude des processus de dialogue, de consultation et de gouvernance partagée entourant l'exploitation des ressources naturelles, la gestion du territoire et les relations entre parties prenantes locales, régionales, nationales et internationales. Elles s'intéressent également aux interactions entre les usages du territoire, les enjeux environnementaux et le développement régional, dans une perspective d'équité, de participation citoyenne et de cohésion sociale. En intégrant la cartographie participative, les études culturelles, l'intervention psychosociale, la recherche-action et les analyses des politiques publiques, cette programmation contribue à la coconstruction de connaissances soutenant l'autodétermination et le développement harmonieux des communautés autochtones et non autochtones au Québec et ailleurs.



# Thèmes émergents

Dans les cinq prochaines années, l'UQAT souhaite renforcer son niveau d'excellence dans des thèmes de recherche émergents à fort potentiel scientifique, technologique et sociétal. Le développement de ces thèmes contribuera à diversifier les retombées de la recherche universitaire, à soutenir la formation de la relève et à accroître le rayonnement de l'UQAT sur les scènes régionale, nationale et internationale.

## I - Création numérique et études médiatiques

L'UQAT se distingue depuis plusieurs années par son dynamisme en création numérique, en jeux vidéo, en création 3D et en études cinématographiques et médiatiques, des domaines à fort potentiel d'innovation scientifique, culturelle et technologique. Ce thème vise à consolider et à faire rayonner l'excellence émergente de l'UQAT en recherche et en recherche-création autour des nouvelles formes d'expression, de médiation et d'expérimentation numérique. Ancré dans le territoire de l'Abitibi-Témiscamingue et tourné vers des pôles créatifs tels que le Vieux-Noranda et l'îlot Balmoral à Montréal, ce champ de recherche explore les liens entre l'art, la culture, la technologie, la société ainsi que les collaborations intersectorielles incluant les sciences et l'ingénierie. Les travaux s'articulent autour de la création numérique, des industries culturelles et créatives, des transformations médiatiques et de l'innovation sociale par la culture.

En misant sur la formation et sur la collaboration intersectorielle entre les milieux universitaires, culturels et industriels, l'UQAT aspire à renforcer son rôle de pôle de recherche et de diffusion des savoirs créatifs. Ce développement s'appuie notamment sur le Confluences.lab, un catalyseur d'innovation culturelle et scientifique, ainsi que sur la participation aux réseaux et regroupements stratégiques nationaux. En soutenant la recherche-création, l'expérimentation numérique, les pratiques immersives, les arts médiatiques et les approches réflexives fondées sur la transformation sociale, les travaux contribuent à renouveler les formes de narration, de performance artistique, de diffusion et de participation culturelle. Ils favorisent également l'émergence d'écosystèmes créatifs, ouverts, collaboratifs et inclusifs qui soutiennent le développement du milieu culturel et la vitalité des communautés.

## II - Agriculture écoresponsable et systèmes agroalimentaires territoriaux

Portée par la création de l'Institut de recherche en agriculture et agroalimentaire (IRAA), la recherche en agriculture et agroalimentaire à l'UQAT s'affirme comme un domaine en plein essor, ancré dans les réalités des territoires agriforestiers. Ce thème vise à développer des approches scientifiques et technologiques innovantes pour soutenir une agriculture durable, résiliente face aux changements climatiques et adaptée aux contextes régionaux, tout en intégrant les savoirs locaux et autochtones. Les travaux menés à l'UQAT portent sur les productions végétales et animales écoresponsables, la santé et

la conservation des sols, la biodiversité des agroécosystèmes, la sécurité alimentaire, l'agroéconomie écologique et les mesures d'atténuation des gaz à effet de serre et d'adaptation aux changements climatiques en agriculture. En s'appuyant sur des infrastructures de recherche de pointe et sur des partenariats solides avec les milieux agricoles, institutionnels, communautaires et autochtones, ces recherches contribuent à valoriser les ressources locales et à renforcer l'autonomie alimentaire des régions. Elles favorisent également la diversification des pratiques agricoles, l'adoption de technologies émergentes, l'amélioration de la gestion des intrants et la mise en place de modèles de production plus durables et mieux adaptés aux réalités des régions périphériques. En formant une relève scientifique et professionnelle engagée de même qu'en favorisant le transfert de connaissances auprès des productrices et producteurs, des intervenantes et intervenants ainsi que des décideuses et décideurs, l'UQAT participe activement à la transformation des pratiques agricoles. Ce thème contribue ainsi à l'émergence d'un modèle d'agriculture durable, essentielle à la vitalité des communautés rurales.

### **III - Hydrogéologie et gestion intégrée des eaux souterraines**

L'accès à une eau de qualité, en quantité suffisante, constitue un enjeu stratégique pour l'avenir des régions nordiques et du Québec. Les travaux menés à l'UQAT en hydrogéologie et en gestion durable de la ressource en eau souterraine visent à mieux comprendre, protéger et valoriser cette ressource essentielle, particulièrement dans les contextes nordiques, miniers et des eskers caractéristiques de l'Abitibi-Témiscamingue. Les recherches, réunies au sein du Groupe de recherche sur l'eau souterraine (GRES), portent sur la dynamique d'écoulement et de recharge des aquifères, la qualité et la géochimie des eaux, la prévention des risques hydrologiques et hydrogéologiques ainsi que la caractérisation et la modélisation des systèmes hydrogéologiques. Ces travaux s'appuient sur des laboratoires de pointe et un laboratoire mobile nordique, uniques au Québec, favorisant l'expérimentation en milieu réel et la collaboration avec les communautés et partenaires de la région. Ils contribuent également à soutenir les municipalités, les entreprises, les producteurs agricoles et la population dans la gestion durable des ressources hydriques, notamment par des activités de sensibilisation ou de transfert de connaissances. En interaction étroite avec l'Institut de recherche en mines et en environnement (IRME), le GRES contribue au développement d'approches intégrées conciliant l'exploitation minière, l'aménagement du territoire et la protection des ressources hydriques. L'UQAT entend ainsi renforcer son leadership scientifique dans la connaissance et la gestion durable des eaux souterraines, au service des territoires et des collectivités.

# Orientations et objectifs stratégiques

Le Plan de la recherche et de la recherche-création s'appuie sur dix objectifs stratégiques issus des cinq orientations du Plan stratégique 2025-2030. Il les traduit en **dix objectifs spécifiques** qui ont été jugés comme étant prioritaires lors du processus de consultation et qui guideront le développement de la recherche et de la recherche-création à l'UQAT.

Orientations	Objectifs stratégiques	Objectifs spécifiques	
1. <b>Ancrer la réussite et l'expérience étudiante au cœur des actions</b>	Renforcer l'accompagnement à la réussite à tous les cycles ainsi que l'encadrement personnalisé en recherche	Accroître la participation étudiante à la recherche en favorisant la diversité, la collaboration et l'ouverture internationale	1
	Agir sur les conditions de vie et de bien-être qui influencent la réussite étudiante	Renforcer le soutien financier et l'équité d'accès aux bourses et aux possibilités de recherche	2
2. <b>Façonner une organisation humaine, performante et apprenante</b>	Optimiser la structure organisationnelle, la collaboration interne et les processus en les réalignant sur l'expérience étudiante et sur les activités d'enseignement, de recherche et de création	Augmenter l'efficacité des services de soutien à la recherche et d'accompagnement institutionnel	3
	Opérer une transformation misant sur la littératie numérique et l'appropriation éthique, pédagogique et scientifique de l'IA et des technologies émergentes	Renforcer la formation continue et l'autonomie professionnelle du personnel de recherche et des chercheuses et chercheurs	4
3. <b>Faire de la santé régionale un levier de transformation sociale et de vitalité des collectivités</b>	Mobiliser la recherche pour agir sur les déterminants de la santé et le bien-être des populations régionales	Consolider la recherche appliquée et collaborative en santé	5
	Se concerter avec des partenaires du milieu pour aligner les activités universitaires sur les priorités régionales en santé et en vitalité des collectivités	Soutenir un réseau intersectoriel pour l'innovation en santé et bien-être	6
4. <b>Soutenir la pleine affirmation des peuples autochtones</b>	Accroître la consultation et la représentation d'Autochtones dans les différentes sphères d'activités de l'UQAT	Soutenir la recherche menée avec et par les communautés autochtones, dans une logique de coconstruction et de respect des savoirs	7
5. <b>Innover et agir en environnement en tant que contribution universitaire au bien commun</b>	Construire une culture de l'écoresponsabilité par la sensibilisation et l'éducation	Mettre en valeur et soutenir les initiatives en environnement et en durabilité, afin d'accroître leur visibilité et de faciliter les collaborations entre les unités et les instituts	8
	Mobiliser la recherche et les savoirs au service de la protection et de la résilience des écosystèmes	Stimuler la recherche interdisciplinaire et les partenariats innovants, afin de faire émerger des solutions durables aux enjeux environnementaux	9
	Développer et transférer des solutions innovantes et durables pour améliorer les pratiques environnementales et sociales des secteurs liés aux ressources naturelles	Accroître la valorisation et les retombées sociétales des recherches environnementales et territoriales	10

# Objectifs spécifiques de développement de la recherche et de la recherche-création

Ces objectifs spécifiques sont présentés dans les pages suivantes qui détaillent de manière structurée les actions prioritaires à entreprendre en collaboration avec les parties prenantes concernées.

Conformément aux principes SMART, ce tableau précise également des indicateurs de suivi permettant de mesurer de façon claire et systématique les retombées attendues. Cette structuration vise à assurer un suivi continu, rigoureux et transparent de l'évolution des objectifs tout en facilitant l'ajustement des actions au fil du temps. Elle garantit aussi une cohérence étroite avec les grandes orientations institutionnelles, en s'inscrivant dans une logique d'amélioration continue du soutien à la recherche et à la recherche-création. Enfin, elle contribue à renforcer la capacité de l'UQAT à piloter efficacement ses priorités stratégiques en assurant une vision intégrée des actions à mener et de leurs retombées concrètes.

# 1 Accroître la participation étudiante à la recherche en favorisant la diversité, la collaboration et l'ouverture internationale.

Stimuler l'engagement des étudiantes et étudiants dans une diversité d'activités de recherche, de création et de diffusion (projets interéquipes, collaborations internationales, vulgarisation scientifique, implication dans des activités transversales) en améliorant la visibilité des occasions et en consolidant les liens avec les milieux régionaux et externes.



## ACTIONS CONCRÈTES

Bonifier le site Web de l'UQAT et les sections pertinentes sur Symbiose du Décanat à la recherche et à la création portant sur :

- les projets potentiels de maîtrise et de doctorat disponibles pour recrutement;
- les offres de stages de recherche (internes, partenariats régionaux, recherche internationale);
- les occasions de participation aux colloques, écoles d'été et activités de diffusion;
- les possibilités de mobilité internationale liées à la recherche;
- les programmes de soutien institutionnels liés à la participation étudiante (mobilité, bourses, assistanats);
- une section mettant en valeur les contributions étudiantes (prix, communications, réalisations).



## PARTIES PRENANTES

Unité responsable

- Décanat à la recherche et à la création

Unités collaboratrices

- Service des communications et du recrutement
- UQAT international



## INDICATEURS DE SUIVI

Nombre d'étudiantes et d'étudiants ayant réalisé au moins une activité structurée de participation à la recherche, telle qu'un stage, une mobilité pédagogique de recherche ou une communication scientifique (article, affiche, présentation orale, etc.).

Nombre d'étudiantes et d'étudiants ayant reçu des bourses et des prix (internes et externes).

## 2 Renforcer le soutien financier et l'équité d'accès aux bourses et aux possibilités de recherche.

Accroître l'accès au financement pour les étudiantes et étudiants des cycles supérieurs en valorisant la diversité des parcours, en soutenant particulièrement les profils sous-représentés (dont les étudiantes et étudiants autochtones, de première génération ainsi qu'internationaux de 2  cycle) et en accompagnant la préparation des demandes internes, provinciales, fédérales et internationales.



### ACTIONS CONCRÈTES

Mettre en œuvre un Programme intégré de soutien financier équitable comprenant :

- des cliniques de préparation aux concours internes et externes et à ceux des principaux organismes subventionnaires externes;
- un volet d'appui ciblé pour les étudiantes et étudiants sous-représentés;
- des mesures institutionnelles incitant les chercheuses et chercheurs à prévoir systématiquement des montants pour la participation étudiante dans leurs demandes de financement.



### PARTIES PRENANTES

Unité responsable

- Décanat à la recherche et à la création

Unités collaboratrices

- Fondation de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (FUQAT)
- Bureau de l'équité, de la diversité et de l'inclusion
- UQAT International



### INDICATEURS DE SUIVI

Taux de réussite et de financement obtenu par les étudiantes et étudiants des cycles supérieurs, réparti par cycle, statut (international ou résident) et profil diversifié, ainsi que proportion du volume de recherche vers  en bourses aux étudiantes et étudiants.

### 3 Augmenter l'efficacité des services de soutien à la recherche et d'accompagnement institutionnel.

Améliorer la coordination, la rapidité et la cohérence des services liés à la recherche (soutien-conseil, éthique, gestion), notamment par le renforcement des effectifs, la simplification des processus et la création d'un accompagnement structuré pour les nouvelles chercheuses et les nouveaux chercheurs.



#### ACTIONS CONCRÈTES

Mettre en œuvre un plan d'amélioration du soutien à la recherche, comprenant :

- l'embauche d'un conseiller ou d'une conseillère en recherche en soutien aux sciences humaines et sociales avant la fin de la prochaine période de planification stratégique;
- une simplification du processus d'éthique pour les projets à risque minimal;
- un programme d'accueil et de mentorat pour les nouvelles professeures et nouveaux professeurs.



#### PARTIES PRENANTES

Unité responsable

- Décanat à la recherche et à la création

Unité collaboratrice

- Décanat à la gestion académique



#### INDICATEURS DE SUIVI

Taux de satisfaction des chercheuses et chercheurs ainsi que des étudiantes et étudiants quant à la qualité du soutien reçu (en particulier pour l'éthique et l'accompagnement à l'obtention de financement).

## 4 Renforcer la formation continue et l'autonomie professionnelle du personnel de recherche et des chercheuses et chercheurs.

Déployer une offre de formation continue flexible et évolutive afin d'appuyer le développement professionnel, la qualité de la recherche et l'adaptation aux enjeux émergents.

Ces modules seraient coconstruits avec les unités pour éviter la duplication et répondre aux besoins réels.



### ACTIONS CONCRÈTES

Déployer un parcours de formation continue modulaire, accessible en ligne et en présentiel, portant sur :

- la gestion de projets et de subventions;
- les ententes de recherche;
- la gestion responsable des données;
- l'utilisation éthique de l'IA;
- la rédaction de CV de recherche et la création de profils ORCID;
- l'encadrement étudiant et la préparation à l'éthique.



### PARTIES PRENANTES

Unité responsable

- Décanat à la recherche et à la création

Unités collaboratrices

- Bibliothèque
- Service de gouvernance et de conseils juridiques
- Décanat aux études
- Décanat à la gestion académique
- Service des finances
- Formation continue
- Service de pédagogie universitaire et de formation à distance



### INDICATEURS DE SUIVI

Nombre de formations offertes et de personnes formées.

Pourcentage de professeures et professeurs avec un profil ORCID.

## 5 Consolider la recherche appliquée et collaborative en santé.

Soutenir la réalisation de projets de recherche appliquée et participative en santé en simplifiant les procédures administratives et éthiques, en reconnaissant les contraintes actuelles du Réseau de la santé et des services sociaux (RSSS) et en appuyant les collaborations avec les milieux communautaires, autochtones et régionaux.



### ACTIONS CONCRÈTES

Créer un groupe de liaison santé à structure légère (pas une nouvelle entité administrative) chargé :

- d'appuyer le montage des projets appliqués;
- de coordonner les communications avec le Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue et les organismes communautaires;
- de déterminer les créneaux réalistes compte tenu des contraintes de disponibilité du personnel du RSSS.



### PARTIES PRENANTES

Unité responsable

- Décanat à la recherche et à la création

Unités collaboratrices

- Vice-rectorat à l'enseignement et à la réussite
- Observatoire national sur les incidences des émissions de contaminants sur la santé et l'environnement (ONICSE)
- Bureau de développement partenarial



### INDICATEURS DE SUIVI

Nombre de projets de recherche appliquée menés en collaboration active avec des milieux de pratique.

## 6 Soutenir un réseau intersectoriel pour l'innovation en santé et bien-être.

Favoriser la création de synergies entre les chercheuses et chercheurs ainsi que les actrices et acteurs régionaux et les organisations partenaires afin de développer des projets intégrant la santé, les services sociaux, l'environnement, les communautés autochtones et les municipalités sans alourdir les structures et en privilégiant des mécanismes de collaboration souples et réalistes.



### ACTIONS CONCRÈTES

Mettre sur pied un réseau intersectoriel souple, articulé autour :

- de rencontres thématiques légères (Deux par année);
- d'un répertoire partagé des expertises UQAT-partenaires;
- d'un soutien minimal à la coorganisation de projets conjoints (santé, environnement, autochtonie, social).



### PARTIES PRENANTES

Unité responsable

- Décanat à la recherche et à la création

Unités collaboratrices

- ONICSE
- Bureau de développement partenarial



### INDICATEURS DE SUIVI

Nombre de projets intersectoriels lancés ou consolidés grâce au réseau (impliquant au moins deux unités UQAT ou une ou un partenaire externe).

## **7 Soutenir la recherche menée avec et par les communautés autochtones, dans une logique de coconstruction et de respect des savoirs.**

Soutenir le développement de projets de recherche collaboratifs souhaités par les communautés et les organisations autochtones en consolidant la capacité institutionnelle, en offrant un accompagnement culturel et éthique spécialisé et en favorisant l'autonomie des partenaires dans la production, l'interprétation et la diffusion des savoirs.



### **ACTIONS CONCRÈTES**

Optimiser les mécanismes de collaboration entre les services afin d'assurer une fonction de liaison efficace en recherche autochtone, notamment pour :

- accompagner les chercheuses et chercheurs dans les relations éthiques et protocolaires;
- soutenir les communautés dans le développement de leur propre capacité de recherche.



### **PARTIES PRENANTES**

Unité responsable

- Décanat à la recherche et à la création

Unités collaboratrices

- Service Mamawi Mikimodan (Faire ensemble)
- Service de gouvernance et de conseils juridiques



### **INDICATEURS DE SUIVI**

Nombre de projets comportant une collaboration formelle coconstruite avec une communauté ou une organisation autochtone.

## **8 Mettre en valeur et soutenir les initiatives en environnement et en durabilité, afin d'accroître leur visibilité et de faciliter les collaborations entre les unités et les instituts.**

L'objectif vise à renforcer la visibilité, la complémentarité et les collaborations autour des recherches en environnement minier, en biodiversité, en foresterie, en agriculture durable et en changements climatiques en mettant en lumière les forces déjà présentes et en appuyant les initiatives portées par les instituts et les unités. Il s'agit de favoriser une approche collective et intersectorielle, en cohérence avec les engagements institutionnels en écoresponsabilité et les objectifs de développement durable (ODD) de l'Organisation des Nations Unies, tout en respectant la diversité des pratiques de diffusion et sans instaurer de structures centralisées ou prescriptives.



### **ACTIONS CONCRÈTES**

Mettre en place un calendrier institutionnel commun des activités de diffusion en environnement accompagné d'une campagne de communication coordonnée.



### **PARTIES PRENANTES**

Unité responsable

- Décanat à la recherche et à la création

Unités collaboratrices

- Service des communications et du recrutement
- Service de pédagogie universitaire et de formation à distance



### **INDICATEURS DE SUIVI**

Nombre d'activités de diffusion (webinaires, colloques, articles vulgarisés) promues et appuyées par l'UQAT dans le cadre du calendrier commun. Nombre de projets ou publications contribuant explicitement à un ou plusieurs ODD.

## 9 Stimuler la recherche interdisciplinaire et les partenariats innovants, tant à l'interne qu'avec des partenaires externes, afin de faire émerger des solutions durables aux enjeux environnementaux.

Favoriser des collaborations flexibles et éthiques entre les disciplines, la population, les organismes communautaires, les groupes écologistes et les partenaires territoriaux afin de développer des projets innovants et ancrés dans les réalités régionales en privilégiant la recherche-action et les approches participatives.

Les subventions de démarrage viseront à soutenir l'émergence de projets novateurs.



### ACTIONS CONCRÈTES

Organiser un appel interne à projets interdisciplinaires, incluant des collaborations avec :

- des groupes citoyens;
- des organisations écologistes;
- des partenaires autochtones.



### PARTIES PRENANTES

Unité responsable

- Décanat à la recherche et à la création

Unité collaboratrice

- Bureau du développement partenarial



### INDICATEURS DE SUIVI

Nombre de projets interdisciplinaires financés et proportion ayant mené à une demande de subvention externe ou une collaboration pérenne avec un partenaire citoyen, communautaire ou régional.

## 10 Accroître la valorisation et les retombées sociétales des recherches environnementales et territoriales.

Soutenir la transformation des résultats de recherche en retombées concrètes pour les collectivités en renforçant la vulgarisation, le transfert, la transparence et l’ancrage territorial tout en préservant la neutralité scientifique et l’éthique des partenariats.



### ACTIONS CONCRÈTES

Mettre en place un programme léger de valorisation et de retombées sociétales comprenant :

- un soutien à la production de contenus vulgarisés (capsules, fiches synthèses, balados);
- un registre des retombées (qualitatif et évolutif, pas un système de performance lourd);
- des ateliers sur la valorisation responsable et l’éthique du partenariat.

Publier annuellement des données synthétiques sur les partenariats et leur financement pour répondre aux préoccupations citoyennes sur les conflits d’intérêts.



### PARTIES PRENANTES

Unité responsable

- Décanat à la recherche et à la création

Unités collaboratrices

- Axelys
- Bibliothèque
- Service des communications et du recrutement
- Service de pédagogie universitaire et de formation à distance
- Bureau du développement partenarial



### INDICATEURS DE SUIVI

Nombre de projets ayant généré au moins une retombée appliquée, définie comme l’utilisation concrète d’un outil, d’un guide, d’une intervention, d’une recommandation, d’une politique, d’une technologie ou d’un contenu vulgarisé par une ou un partenaire externe.

# Attribution et gestion des chaires de recherche du Canada

La gestion des Chaires de recherche du Canada (CRC) — incluant l’attribution, les renouvellements et les demandes d’allocation — relève du Vice-rectorat à la recherche et à la création (VRRRC). L’UQAT détermine l’affectation des CRC aux différentes unités ainsi que les domaines prioritaires, en consultation avec les assemblées départementales. Ces choix s’appuient sur les thèmes d’excellence de l’UQAT, sur les priorités de développement et sur les cibles de représentativité du programme des CRC. Les appels à candidatures sont diffusés largement auprès du corps professoral et sur les canaux appropriés afin d’encourager la mise en candidature de personnes issues des groupes sous-représentés. En décembre 2025, l’UQAT disposait de six chaires, soit deux de niveau I (Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG)) et quatre de niveau II (trois du CRSNG et une du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH)) selon la répartition suivante :

Domaine prioritaire	Chaire de niveau I	Chaire de niveau II
Innovations environnementales et transition vers des pratiques minières responsables	2 (CRSNG)	2 (CRSNG)
Écosystèmes boréaux, gestion forestière et résilience environnementale		1 (CRSNG)
Études autochtones et transformations territoriales		1 (CRSH)

Au cours de la période 2026-2031, toutes ces chaires arriveront à échéance. L’une pourra être renouvelée, tandis que les autres feront l’objet d’un remplacement. L’Université respecte l’ensemble des cibles du programme des CRC et souhaite poursuivre dans cette voie. Depuis la création du programme, l’UQAT concentre l’attribution des chaires et des fonds associés (notamment Fondation canadienne pour l’innovation) dans ses domaines d’excellence afin de soutenir le recrutement et la rétention de chercheuses et chercheurs de haut niveau (un tableau continuellement mis à jour sur l’utilisation des chaires est disponible sur la page institutionnelle de l’ÉDI en recherche). Cette stratégie s’appuie sur un financement institutionnel complémentaire et sur la contribution de la FUQAT. Pour les prochaines années, l’UQAT continuera de tenir compte de l’importance relative de chaque thème d’excellence en recherche et des secteurs émergents qu’elle souhaite développer de manière à maintenir un équilibre stratégique lors de l’attribution des chaires disponibles. L’évaluation périodique des résultats repose notamment sur la qualité des collaborations, la diversité des partenariats, la diffusion des connaissances et la capacité de recrutement de personnel hautement qualifié, y compris à l’international.

# Un cadre pour agir et évoluer

Le présent Plan de la recherche et de la recherche-création est conçu pour guider l'UQAT vers la consolidation de ses expertises reconnues et le soutien à la création de thèmes émergents. Ce plan ouvre la voie à des collaborations renouvelées avec ses partenaires de la région, du Québec, du Canada et d'ailleurs dans le monde. Ambitieux, il demeure néanmoins ancré dans une évaluation réaliste de ses capacités humaines, financières et organisationnelles. Sa mise en œuvre progressive permettra d'ajuster ses actions en fonction des occasions qui émergeront et des défis qui évolueront tout en respectant ses valeurs d'équité, de diversité, d'inclusion, de pertinence sociale et de rigueur scientifique. En ce sens, il représente un cadre évolutif tout en demeurant fidèle à la mission de l'UQAT : produire, mobiliser et valoriser des connaissances qui contribuent au développement des personnes, des communautés et des territoires qu'elle sert.

The background of the entire page is a dark space filled with numerous small, glowing particles. These particles are primarily teal and orange, with some appearing as larger, out-of-focus bokeh lights. The particles are more densely packed in the lower half of the image, creating a sense of depth and movement.

**UQAT**

UNIVERSITÉ DU QUÉBEC  
EN ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

Décanat à la recherche et à la création

Tél. : 819 762-0971

Sans frais : 1 877 870-8728

[recherche@uqat.ca](mailto:recherche@uqat.ca)