



## DÉFINITION ET MESURE DE LA RÉUSSITE DES ENTREPRISES D'EXPLORATION MINIÈRE

Lalahariniana Andriampanja, Suzanne Durand et Claude Goulet

Novembre 2013

Le succès des entreprises d'exploration minière (EEM) est important pour assurer la continuité de la création de richesse dans l'industrie minière. Évaluer leur performance pose un important défi. Alors que les mesures de réussite couramment utilisées sont basées sur les résultats en termes de bénéfice net, ces entreprises opèrent généralement de nombreuses années sans générer de revenu. Cette recherche exploratoire vise à identifier les indicateurs de réussite, les plus probants, témoignant du succès des EEM et tenant compte des attentes de leurs principales parties prenantes.

Dans un premier temps, une identification de ces indicateurs a été réalisée à partir de modèles généraux d'évaluation de la performance<sup>1,2,3</sup>, de ceux qui sont proposés pour les entreprises minières, GRI<sup>4</sup> et DJSI<sup>5</sup>, et des critères d'investissement dans ce secteur d'activité<sup>6,7,8,9</sup>. C'est ainsi que 18 indicateurs mesurables, basés sur des données publiques, ont été retenus pour une enquête de type Delphi<sup>10</sup>.

Une vingtaine de professionnels connaissant bien les entreprises d'exploration minière et représentant différentes parties prenantes ont contribué à la proposition de 8 indicateurs supplémentaires et à la sélection, parmi les 26, des indicateurs probants. Après 3 tours de l'enquête Delphi, 10 indicateurs ont atteint un consensus de fort à très fort, au moins 80% des répondants les ayant considérés utiles ou très utiles pour l'évaluation de la réussite passée d'une EEM.

**TABLEAU 1**  
**Indicateurs de réussite retenus**

<b>7 Indicateurs économiques :</b>
Nombre d'actions en circulation *
Évolution du cours de l'action *
Volume d'actions transigées *
Capitalisation boursière totale **
Évolution de cette capitalisation **
Taux de croissance de la valeur de l'action comparé à un taux moyen de croissance pour les EEM **
Fonds de roulement ***
<b>2 indicateurs techniques :</b>
Nombre de découvertes *
Qualité des partenariats **
<b>1 indicateur de gestion :</b>
Financement annuel obtenu *

- \* issu des critères d'investissement
- \*\* suggéré par les participants
- \*\*\* issu des modèles généraux d'évaluation



Les explications données par les participants ont fourni des éléments de définition de la réussite d'une EEM : la valeur de l'entreprise, la qualité de ses actifs, la compétence de ses personnes clés, ses stratégies d'affaires, sa crédibilité et sa pérennité. Une prochaine étape de recherche consiste à utiliser les 10 indicateurs retenus pour classer des EEM selon leur niveau de réussite et, éventuellement, identifier des facteurs de réussite des EEM.

### Références bibliographiques

1. Kaplan, R. S. et Norton, D. P. (1996). Le tableau de bord prospectif. Paris : Éditions d'organisation.
2. Morin, E. M., Guidon, M. et Bouliane, É. (1996). Les indicateurs de performance. Montréal, Québec : Ordre des comptables généraux licenciés du Québec, Guérin éditeur Ltée.
3. Voyer, P. (2000). Tableaux de bord de gestion et indicateurs de performance (2 ed.). Québec, Canada : Presses de l'université du Québec.
4. Global Reporting Initiative. (2010). Sustainability Reporting Guidelines & Mining and Metals Sector Supplement. Page consultée le 17 septembre 2011 de <http://www.globalreporting.org/ReportingFramework/SectorSupplements/MiningAndMetals/>.
5. Dow Jones Sustainability Indexes. (2011a). Corporate sustainability. Page consultée le 16 novembre 2011 de [http://www.sustainability-index.com/07\\_html/sustainability/corpsustainability.html](http://www.sustainability-index.com/07_html/sustainability/corpsustainability.html)
6. Industrielle Alliance. (s.d). Industrielle alliance valeurs mobilières. Page consultée le 16 décembre 2011 de <http://www.tmx.com/fr/pdf/4-PaulBernard.pdf>.
7. Joyal, R. et Joyal, A. (2008). Les minières exploratrices : occasions d'investissement pour spéculateurs avisés : Robert Joyal.
8. Fonds de solidarités FTQ. (2011). Page consultée le 21 décembre 2011 de <http://www.fondsftq.com/fr-ca/investissement/fonds%20siege%20social/transfert%20entreprise.aspx>
9. Société d'investissement dans la diversification de l'exploration. (s.d). Page consultée le 16 décembre 2011 de <http://www.sidex.ca/>.
10. Hsu, C.C. et Sandford, B. A. (2007). The Delphi technique : Making sense of consensus. Practical Assessment, Research & Evaluation, 12 (10).



Ce résumé présente les résultats de la recherche de Maîtrise en gestion des organisations de l'Université du Québec à Chicoutimi, réalisée à l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue, par Lalahariniaina Andriampanja, M.Sc. qui a travaillé comme assistante de recherche pour la Chaire en entrepreneuriat minier UQAT-UQAM entre 2011 et début 2013. Elle est maintenant consultante en organisation et étude économique pour FTHM Conseils au Madagascar.

Suzanne Durand, DBA, CPA, CGA est professeure en sciences de la gestion à l'université du Québec en Abitibi-Témiscamingue et titulaire de la Chaire en entrepreneuriat minier UQAT-UQAM.

Claude Goulet, MBA est professeur retraité en sciences de la gestion à l'université du Québec en Abitibi-Témiscamingue.

Pour plus d'informations, un cahier de recherche sera publié en février 2014 sur le site de la Chaire : [www.uqat.cem](http://www.uqat.cem)

[uqat.ca/cem](http://uqat.ca/cem)



**UQAT**  
UNIVERSITÉ DU QUÉBEC  
EN ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

**UQÀM**

Ressources  
naturelles

Québec



CONFÉRENCE RÉGIONALE  
DES ÉLUS DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE